



# ข่าวสารสภา SUT COUNCIL มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี Newsletter

ฉบับปฐมฤกษ์ ปีที่ 1 ฉบับที่ 1 (มีนาคม พ.ศ. 2555)

## สารจากนายกสภามหาวิทยาลัย



สภามหาวิทยาลัยของรัฐเป็นองค์กรสูงสุดที่มีหน้าที่กำหนดและกำกับนโยบาย ดูแลการบริหารจัดการให้เกิดการปฏิบัติตามนโยบายและพันธกิจของมหาวิทยาลัยอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล เป็นสภาผู้กำกับ (Governing Board) ที่พิทักษ์ธรรมาภิบาล (Good Governance) และอัตตภิบาล (Autonomy) เพื่อให้การบริหารมหาวิทยาลัยอยู่ในครรลองของการบริหารจัดการที่ดีตามระบบคุณธรรม โปร่งใส ตรวจสอบได้ และสามารถพัฒนาระบบบริหารที่เป็นของตนเอง

ข่าวสารสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารีฉบับนี้ เป็นฉบับแรกที่สำนักงานสภามหาวิทยาลัยจัดทำขึ้น เพื่อประชาสัมพันธ์ข่าวสารจากสภามหาวิทยาลัยให้ประชาคมทั้งภายในและภายนอกได้รับทราบ และนำไปสู่การวางแผนและพัฒนาต่อไป อนึ่ง นอกจากข่าวสารดังกล่าวแล้ว ยังมีการเผยแพร่ผลการดำเนินงานของสภามหาวิทยาลัยในรูปแบบรายงานประจำปีทุกปี

(ศาสตราจารย์ ดร.วิจิตร ศรีสอาน)  
นายกสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี

## แนะนำกรรมการสภามหาวิทยาลัย (วาระการดำรงตำแหน่ง 2 ปี)



นายกสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี  
ศาสตราจารย์ ดร.วิจิตร ศรีสอาน  
(31 มีนาคม พ.ศ. 2554 - 30 มีนาคม พ.ศ. 2556)



อุปนายกสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี  
ศาสตราจารย์ ไพจิตร โรจนวานิช  
(31 มีนาคม พ.ศ. 2554 - 30 มีนาคม พ.ศ. 2556)

### กรรมการโดยตำแหน่ง



ประธานสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย  
(นายพยุหศักดิ์ชาติสุทธิผล)



ประธานสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย  
(นายสมเกียรติ อุนราชภูมิ, ปฏิบัติหน้าที่แทน)



อธิการบดีมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี  
(ศาสตราจารย์ ดร.ประสาธ ลีปคำ)  
(1 สิงหาคม พ.ศ. 2552 - 31 กรกฎาคม พ.ศ. 2556)

### กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ

(วาระการดำรงตำแหน่ง 31 มีนาคม พ.ศ. 2554 - 30 มีนาคม พ.ศ. 2556)



รองศาสตราจารย์ ดร.กำจัด มงคลกุล



นายทศพล ดันติวณิช



ศาสตราจารย์ ดร.นักสิทธิ์ คูวัฒนาชัย



ศาสตราจารย์ ดร.ปรีชญา เวลสารัชช



นายแพทย์ปราชญ์ บุญยวงศิริโรจน์



นายพงศิไพบ วาภูติ



ศาสตราจารย์ ดร.ไพรัช อัยพงษ์



นายมนูญ สรรค์คุณากร



นายเลือน ฤกษ์ณกร



นายสัมพันธ์ ศิลปนาฏ



นายอภัยชนม์ วัชรสินธุ์

### กรรมการจากสภาวิชาชีพ

(วาระการดำรงตำแหน่ง 30 เมษายน พ.ศ. 2554 - 29 เมษายน พ.ศ. 2556)



ศาสตราจารย์ ดร.ฤกษ์ณะ สาคกร



อาจารย์ นายแพทย์ ลิขิต มาตระกูล

### กรรมการจากคณาจารย์ประจำ

(วาระการดำรงตำแหน่ง 18 มีนาคม พ.ศ. 2554 - 17 มีนาคม พ.ศ. 2556)



รองศาสตราจารย์ เรืออากาศเอก ดร.กนต์ธร ชานีประศาสน์



รองศาสตราจารย์ ดร.ประพันธ์ แม่นยำ



อาจารย์ ดร.ศรีเกียรติ อนันต์สวัสดิ์



ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สุเวทย์ นิงสานนท์



อาจารย์ ดร.พีรศักดิ์ สิริโยธิน

### ฝ่ายเลขานุการ



รองอธิการบดีฝ่ายกิจการสภามหาวิทยาลัย  
(อาจารย์ ดร.นฤมล วิกษาสุข)  
เลขานุการสภามหาวิทยาลัย



หัวหน้าสำนักงานสภามหาวิทยาลัย  
(นางนงเยาว์ สุคำภา)  
ผู้ช่วยเลขานุการสภามหาวิทยาลัย

# โครงสร้างองค์กรสำนักงานสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี

รองอธิการบดีฝ่ายกิจการสภามหาวิทยาลัย  
(อาจารย์ ดร.นฤมล รักษาสุข)

สำนักงานสภามหาวิทยาลัย  
หัวหน้าสำนักงานสภามหาวิทยาลัย  
(นางนงเยาว์ สุคำภา)

งานบริหารทั่วไป  
(นางสาวสุกัญชา นุชสูงเนิน)

งานสภามหาวิทยาลัย  
(นางปณณช ดาวเที่ยง)

งานติดตาม ตรวจสอบ  
และประเมินผลงาน  
(นางวันจันทร์ บุญภูมิ)

- งานรับ/ส่งเอกสาร
- งานพิมพ์/ถ่ายเอกสาร
- งานปฏิบัติงาน/โทรศัพท์
- งานพัสดุ/ครุภัณฑ์
- งานจัดเก็บ/ทำลายเอกสาร
- งานประชุมสำนักงาน
- งานประชาสัมพันธ์
- งานพัฒนาและเผยแพร่ข้อมูล
- งานอื่นๆ

- งานประชุมสภามหาวิทยาลัย
- งานสรรหา/แต่งตั้งกรรมการสภา
- งานสรรหา/แต่งตั้งอธิการบดี
- งานวิเคราะห์/ตรวจสอบเอกสาร
- งานการเงินสภามหาวิทยาลัย
- งานจัดทำรายงานประจำปี
- งานประชุม/อบรม/สัมมนา/ดูงาน
- งานจัดการความรู้
- งานจัดทำคู่มือปฏิบัติงาน
- งานประเมินสภามหาวิทยาลัย
- งานอื่นๆ

- งานประชุมคณะกรรมการติดตามฯ
- งานสรรหา/แต่งตั้งคณะกรรมการฯ
- งานติดตามผลการดำเนินงาน
- งานประเมินผลงานในรอบครึ่งปี
- งานประเมินผลงานในรอบปี
- งานการเงินติดตามและประเมินผลงาน
- งานแผนและงบประมาณ และรายงานผล
- งานควบคุมภายใน/บริหารความเสี่ยง
- งานประกันคุณภาพภายใน
- งานประเมินคณะกรรมการติดตามฯ
- งานอื่นๆ

## การจัดส่วนงานสำนักงานสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี



ในการประชุมสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ครั้งที่ 7/2548 ศาสตราจารย์ ดร.วิจิตร ศรีสอ้าน นายกสภามหาวิทยาลัยในขณะนั้นได้เสนอแนวคิดการปฏิรูปร่างของสภามหาวิทยาลัย และได้กำหนดให้มีสำนักงานสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารีขึ้น เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม พ.ศ. 2548 และประกาศจัดตั้งและให้แบ่งส่วนงานภายในสำนักงานสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี เมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม พ.ศ. 2551 โดยให้สำนักงานสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี มีฐานะเทียบเท่าส่วนและมีหน้าที่ ดังนี้

1. เป็นหน่วยธุรการของสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี
  2. ดูแลและรับผิดชอบงานของสำนักงานสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี
  3. ประสานงานกับฝ่ายบริหารและองค์กรภายในมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารีในกิจการที่เกี่ยวกับงานธุรการของสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี
  4. หน้าที่อื่นตามที่ได้รับมอบหมาย
- สำนักงานสภามหาวิทยาลัยเป็นส่วนงานสนับสนุนและขับเคลื่อนการดำเนินงานของสภามหาวิทยาลัยในเชิงนโยบายและพัฒนา ขึ้นตรงต่อสภามหาวิทยาลัย และมีหัวหน้าสำนักงานสภามหาวิทยาลัยเป็นผู้บริหารสำนักงาน โดยมีรองอธิการบดีฝ่ายกิจการสภามหาวิทยาลัยเป็นผู้กำกับดูแล นับจนถึงปัจจุบันมีรองอธิการบดีฝ่ายกิจการสภามหาวิทยาลัย จำนวน 3 คน ดังนี้

1. รองศาสตราจารย์ ดร.ไทย ทิพย์สุวรรณกุล (พ.ศ. 2548-2549)
2. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เอมอร ทิศนคร (พ.ศ. 2550-2554)
3. อาจารย์ ดร.นฤมล รักษาสุข (พ.ศ. 2555-ปัจจุบัน)

# คณะกรรมการประจำของสภามหาวิทยาลัย

## 1. คณะกรรมการการเงินและทรัพย์สิน (วาระการดำรงตำแหน่ง 2 ปี)

ระเบียบมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ว่าด้วยการเงินและทรัพย์สินของมหาวิทยาลัย พ.ศ. 2549 ข้อ 5. ระบุว่า “ให้มีคณะกรรมการซึ่งสภามหาวิทยาลัยแต่งตั้ง เพื่อทำหน้าที่ที่ถ่วงดุลเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวกับการเงินและทรัพย์สิน เพื่อนำเสนอสภามหาวิทยาลัย รวมทั้งให้มีอำนาจวินิจฉัยชี้ขาดในเรื่องที่ปฏิบัติเป็นประจำ เช่น การกำหนดอัตราค่าธรรมเนียมต่างๆ และที่กำหนดไว้ในระเบียบนี้ หรือที่สภามหาวิทยาลัยมอบหมาย”

## 2. คณะกรรมการบริหารงานบุคคล (วาระการดำรงตำแหน่ง 2 ปี)

ข้อบังคับมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ว่าด้วยการบริหารงานบุคคล พ.ศ. 2546 ข้อ 10 ระบุว่า “คณะกรรมการมีอำนาจและหน้าที่ที่ปฏิบัติกรตามข้อบังคับนี้ และโดยเฉพาะมีอำนาจและหน้าที่ดังนี้

- (1) ออกระเบียบ หลักเกณฑ์และวิธีการเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลของมหาวิทยาลัย
- (2) รับรองคุณสมบัติของผู้ได้รับปริญญา หรือประกาศนียบัตรวิชาชีพ เพื่อประโยชน์ในการบรรจุแต่งตั้งและการกำหนดอัตราเงินเดือนที่ได้รับ
- (3) ตีความวินิจฉัยปัญหาที่เกิดขึ้นจากการใช้ข้อบังคับนี้
- (4) เสนอแนะให้คำปรึกษาแก่สภามหาวิทยาลัยเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคล
- (5) รายงานผลการดำเนินงานต่อสภามหาวิทยาลัยเพื่อปรับปรุงเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับระบบการบริหารงานบุคคล
- (6) แต่งตั้งคณะกรรมการหรืออนุกรรมการเพื่อทำการใดๆ อันอยู่ในอำนาจและหน้าที่ของคณะกรรมการ
- (7) ปฏิบัติงานอื่นที่ได้รับมอบหมายจากสภามหาวิทยาลัย”

## 3. คณะกรรมการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงาน (วาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี)

ระเบียบมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ว่าด้วยการติดตาม ตรวจสอบ ประเมินผลงาน และการตรวจสอบภายใน พ.ศ. 2551 หมวด 3 อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ข้อ 12 ระบุว่า “ให้คณะกรรมการมีหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

- (1) ติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงานของมหาวิทยาลัย ทั้งนี้ ให้คณะกรรมการร่วมกับอธิการบดีปรึกษาหารือกำหนดขอบเขต วิธีการ ระยะเวลา และรายละเอียดอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยให้คณะกรรมการเสนอแผนและผลการติดตามตรวจสอบ และประเมินผลงานต่อสภามหาวิทยาลัยเพื่อให้ความเห็นชอบเป็นประจำทุกปี
- (2) ให้ข้อเสนอแนะต่อสภามหาวิทยาลัย และหรืออธิการบดีในกรณีที่คณะกรรมการเห็นว่าจะเป็นประโยชน์ต่อการกำกับดูแลให้การปฏิบัติงานของมหาวิทยาลัยและหน่วยงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุวัตถุประสงค์โดยสอดคล้องกับหลักธรรมาภิบาล

(3) ส่งเสริมความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีภายนอก และสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยตรวจสอบภายในให้มีความเป็นอิสระ ที่เที่ยงตรง และเป็นไปตามมาตรฐานสากล รวมทั้งส่งเสริมให้มีการประสานงานระหว่างผู้บริหาร หน่วยตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีภายนอกอย่างเหมาะสม

(4) แนะนำและสนับสนุนการปฏิบัติงานอย่างเป็นอิสระของหน่วยตรวจสอบภายใน สอบทานรายงานการตรวจสอบภายใน เพื่อให้รายงานการตรวจสอบมีคุณภาพเป็นประโยชน์และสามารถใช้ปรับปรุงการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ และเพื่อให้มีการนำข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ไปสู่การปฏิบัติที่ช่วยลดระดับความเสี่ยงด้านต่างๆ ของมหาวิทยาลัยให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

(5) ให้ความเห็นชอบแผนงาน และแผนการตรวจสอบภายใน ประจำปีงบประมาณ แผนอัตรากำลัง และแผนพัฒนาความรู้ ทักษะและคุณลักษณะเฉพาะของพนักงานในสังกัดหน่วยตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการตรวจสอบภายในเป็นไปอย่างครอบคลุมทั้งด้านการเงิน การบัญชี การปฏิบัติงาน การบริหาร โดยให้รวมถึงการสอบทานความเหมาะสมของระบบสารสนเทศ พร้อมทั้งติดตามผลการปฏิบัติงานตามแผนงานด้านต่างๆ เหล่านี้

(6) ให้คำปรึกษาและแนะนำในการแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย หัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายในต่ออธิการบดี ในกรณีที่อธิการบดีร้องขอ

(7) ประเมินผลการปฏิบัติงานและพิจารณาความดีความชอบประจำปีของรองอธิการบดีที่ปฏิบัติหน้าที่ด้านกิจการสภามหาวิทยาลัย หัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน และหัวหน้าสำนักงานสภามหาวิทยาลัย ร่วมกับอธิการบดี ตามวิธีการที่คณะกรรมการกำหนดให้สอดคล้องกับระบบงานและวิธีการของมหาวิทยาลัย โดยคำนึงถึงข้อมูลและข้อคิดเห็นที่ได้รับจากนายกสภามหาวิทยาลัย”

## 4. คณะกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัย (วาระการดำรงตำแหน่ง 2 ปี)

ระเบียบมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ว่าด้วยคณะกรรมการ ส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัย พ.ศ. 2548 ข้อ 6. ระบุว่า “ให้คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

- (1) ส่งเสริมการพัฒนามหาวิทยาลัย
- (2) ให้คำแนะนำและให้คำปรึกษาแก่มหาวิทยาลัย
- (3) สนับสนุนการดำเนินกิจการของมหาวิทยาลัยตามพันธกิจ ของมหาวิทยาลัย
- (4) ดำเนินงานในกิจการต่างๆ ตามที่มหาวิทยาลัยขอความร่วมมือ
- (5) จัดตั้งกองทุนหรือหาทุนสนับสนุนมหาวิทยาลัย
- (6) แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงาน เพื่อดำเนินกิจการใดๆ ตามที่เห็นสมควร
- (7) ดำเนินการที่สภามหาวิทยาลัยมอบหมาย”

## กิจกรรมประชุม อบรม สัมมนา



ศาสตราจารย์ ดร.วิจิตร ศรีสอาน นายกสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี นายสัมพันธ์ ศิลปนาฏ กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ และศาสตราจารย์ ดร.ประสาธ สืบคำ อธิการบดี กรรมการสภามหาวิทยาลัยโดยตำแหน่ง และผู้อำนวยการศูนย์สหกิจศึกษาและพัฒนาอาชีพ ได้รับเชิญให้เข้าร่วมประชุม WACE International Colloquium for Global Partners ณ Nyenrode Business Universiteit เมือง Breukelen ประเทศเนเธอร์แลนด์ ในระหว่างวันที่ 11-14 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2555 เพื่อร่วมแลกเปลี่ยนประสบการณ์ พิจารณาและเสนอแนะแนวทางในการสร้างความแข็งแกร่งให้แก่สมาชิก WACE เพื่อผลักดันสหกิจศึกษาให้ก้าวหน้ามากขึ้น โดยในการเข้าร่วมประชุมครั้งนี้ นายกสภามหาวิทยาลัย อธิการบดี และผู้อำนวยการศูนย์สหกิจศึกษาและพัฒนาอาชีพ ได้ร่วมลงนาม MOU จัดตั้ง WACE-SUT International Satellite Office (ISO) เป็นแห่งแรกในภูมิภาคเอเชีย ณ มทส. เพื่อดำเนินการภารกิจของ WACE ภายในภูมิภาคนี้อีกด้วย

ศาสตราจารย์ ไพจิตร โรจนวานิช อุปนายกสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี เข้าอบรมหลักสูตร “ธรรมาภิบาลเพื่อการพัฒนาอุดมศึกษา” รุ่น 7 ระหว่างวันที่ 16, 17, 20, 25 มกราคม พ.ศ. 2555 วันที่ 2, 6 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2555 และวันที่ 9 มีนาคม พ.ศ. 2555 ณ โรงแรมปทุมวันปริ้นเซส กรุงเทพมหานคร

อาจารย์ ดร.ศรีเกียรติ อนันต์สวัสดิ์ กรรมการสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี เข้าอบรมหลักสูตร “ธรรมาภิบาลเพื่อการพัฒนาอุดมศึกษา” รุ่น 8 ระหว่างวันที่ 21-24 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2555 วันที่ 2, 5 มีนาคม พ.ศ. 2555 และวันที่ 2 เมษายน พ.ศ. 2555 ณ โรงแรมปทุมวันปริ้นเซส กรุงเทพมหานคร

ศาสตราจารย์ ดร.วิจิตร ศรีสอาน นายกสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี เป็นวิทยากรบรรยายการสัมมนา PULINET วิชาการ ครั้งที่ 2 ในหัวข้อ “ห้องสมุดกับสังคมแห่งการเรียนรู้” ในวันที่ 26 มกราคม พ.ศ. 2555 ณ สรุสมมนาการ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี จังหวัดนครราชสีมา



## สรุปมติสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี

ครั้งที่ 1/2555 วันเสาร์ที่ 25 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2555

### 1. แต่งตั้งผู้บริหารมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี

**มติ** อนุมัติแต่งตั้งอาจารย์ ดร.นฤมล รักษาสุข ดำรงตำแหน่งรองอธิการบดีฝ่ายกิจการสภามหาวิทยาลัย ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ 25 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2555 เป็นต้นไป

### 2. งบประมาณมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2555

(ฉบับเต็มปี)

#### ข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะ

- 1) ถึงแม้งบประมาณที่เสนอเป็นงบประมาณแบบขาดดุลแต่ไม่น่าเป็นห่วงเนื่องจากการใช้จ่ายงบประมาณตามปกติก็มีเงินเหลือจ่าย
- 2) การนำนโยบายค่าแรงขั้นต่ำ 300 บาท ของรัฐบาลมาถือปฏิบัติมหาวิทยาลัยอาจคำนวณโดยใช้เกณฑ์ค่าแรงขั้นต่ำของจังหวัดนครราชสีมาและปรับเพิ่มอีก 40% ซึ่งจะทำให้ไม่ถึง 300 บาท
- 3) ควรศึกษาการคิดค่าใช้จ่ายต่อหัวของนักศึกษาในเชิงสาขาวิชา เพื่อให้สะท้อนความเป็นจริงมากขึ้น
- 4) ค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรของฟาร์มมหาวิทยาลัยเพิ่มขึ้นถึง 40% ไม่สอดคล้องกับภาพรวมการเพิ่มงบประมาณรายรับและรายจ่ายของฟาร์มมหาวิทยาลัย
- 5) มหาวิทยาลัยควรให้ความสำคัญกับเรื่องการพัฒนาและการหารายได้จากทรัพย์สินทางปัญญาในแง่มุมมองของการสะท้อนความเป็นมหาวิทยาลัยวิจัย
- 6) วิธีการจัดสรรงบประมาณ อาจมองในมิติการทำ Cash flow เพื่อทราบรายได้-ค่าใช้จ่ายที่ชัดเจน โดยแยกวิเคราะห์การลงทุนของทรัพย์สิน ซึ่งเป็นการลงทุนระยะยาวให้ชัดเจนและแยกวิเคราะห์ประเด็นที่เป็นค่าใช้จ่ายจริง ซึ่งอาจมีทั้ง Fixed Cost และ Variable Cost จะทำให้สามารถบริหารจัดการได้ว่ามหาวิทยาลัยควรที่จะปรับเพิ่ม-ลดงบประมาณส่วนใด

**มติ** 1) อนุมัติงบประมาณมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2555 (ฉบับเต็มปี) ตามเสนอ  
2) ให้มหาวิทยาลัยรับข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะเพื่อพิจารณาดำเนินการต่อไป

### 3. คุณลักษณะบัณฑิตพึงประสงค์ของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี

#### ข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะ

- 1) มหาวิทยาลัยต้องยอมรับและปรับตัวให้ทันกับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็วมากและก่อให้เกิดการแข่งขันสูง ทั้งนี้ เพื่อความเจริญเติบโตและความยั่งยืนขององค์กร รวมทั้งการพร้อมเข้าสู่ประชาคมอาเซียน

- 2) มหาวิทยาลัยควรเน้นการพัฒนาด้านทักษะและคุณลักษณะของบัณฑิตโดยมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง
  - 3) มหาวิทยาลัยควรทำให้ประชาคมมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี เข้าใจความหมายของคุณลักษณะบัณฑิตพึงประสงค์ตรงกันและกำหนดวิธีการดำเนินการให้ชัดเจน เพื่อให้ได้บัณฑิตพึงประสงค์ รวมทั้งมีการติดตามและประเมินผล
  - 4) คุณลักษณะของบัณฑิตพึงประสงค์ต้องกำหนดให้สอดคล้องกับความเป็นมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี
  - 5) มหาวิทยาลัยควรเน้นทำในสิ่งที่ทำได้มีความโดดเด่นและเป็นรูปธรรม เช่น ความอดทน การมีวินัย การตรงต่อเวลา การแต่งกาย ความมีจิตสำนึกต่อสังคมและประเทศชาติ การมีความคิดสร้างสรรค์ และการกล้าแสดงออก เป็นต้น โดยมีตัวชี้วัดในการประเมิน
  - 6) ควรแปลงสาระสำคัญของยุทธศาสตร์มาสู่รูปธรรมเพื่อประโยชน์ในการติดตามและประเมินผล รวมทั้งควรสรุปบทเรียนเพื่อนำไปสู่ทิศทางที่ควรเป็น
  - 7) ควรศึกษา วิจัย วิเคราะห์ ปัจจัยแวดล้อมของมหาวิทยาลัยว่ามีปัจจัยอะไรที่เอื้อหรือไม่เอื้อต่อการพัฒนาบัณฑิตพึงประสงค์ เช่น หากเห็นเรื่องการตรงต่อเวลา อาจารย์ต้องเป็นแบบอย่างในเรื่องดังกล่าวด้วย เป็นต้น รวมทั้งคณาจารย์และบุคลากรต้องประพฤติปฏิบัติตนให้เป็นแบบอย่างที่ดีให้กับนักศึกษา
  - 8) เนื่องจากสหกิจศึกษาเป็นจุดแข็งของมหาวิทยาลัยที่ทำให้เกิดภาพ “นักศึกษา มทส. สู่งาน” ดังนั้น จึงควรบูรณาการสหกิจศึกษาในการหล่อหลอมให้นักศึกษามีคุณลักษณะพึงประสงค์
  - 9) อาจพิจารณาเพิ่มภูมิฐาน (ซึ่งหมายถึง การมีบุคลิกภาพที่ดี มีความเป็นสุภาพบุรุษ การวางตัวเหมาะสมในสังคม) ต่อจากภูมิรัฐ ภูมิธรรม ภูมิปัญญา
  - 10) การติดตามบัณฑิตโดยการพิจารณาจากร้อยละของการได้งานทำยังเป็นตัวชี้วัดที่ไม่เพียงพอ มหาวิทยาลัยควรวิเคราะห์ วิจัยในเชิงลึกเกี่ยวกับสถานการณ์ปัจจุบันของศิษย์เก่ามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารีว่ามีความก้าวหน้า หรือประสบความสำเร็จในการหางานอย่างไรมีภาวะของการเปลี่ยนงานมากน้อยเพียงใด อะไรเป็นตัวแปรสำคัญแล้วนำข้อมูลมาใช้เป็นส่วนหนึ่งของการกำหนดคุณลักษณะบัณฑิตพึงประสงค์
  - 11) มหาวิทยาลัยควรมีกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ (TQF) กลางของมหาวิทยาลัยเพื่อเชื่อมโยงกับสาขาวิชาต่างๆ โดยพัฒนาให้ครอบคลุมเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา (สกอ.) โดยสามารถศึกษาต้นแบบที่ดีจากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- มติ** เห็นชอบในหลักการ และให้มหาวิทยาลัยรับข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะเพื่อพิจารณาดำเนินการต่อไป

สำนักงานสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี

111 ถนนมหาวิทยาลัย ตำบลสุรนารี อำเภอเมือง จังหวัดนครราชสีมา 30000

โทรศัพท์ 0-4422-4027, 0-4422-4033, 0-4422-4386

โทรสาร 0-4422-4030

The Suranaree University of Technology Council Office

111 University Avenue, Muang, Nakhonratchasima, 30000, THAILAND

Tel. 0-4422-4027, 0-4422-4033, 0-4422-4386

Fax 0-4422-4030

E-mail: [ucouncil@sut.ac.th](mailto:ucouncil@sut.ac.th) : <http://www.sut.ac.th/ouc>